

# Economie politique des granulats du Bassin versant de la de la Seine.

De normes prescriptives à normes de performances :  
la qualité comme instrument central de gouvernement  
d'une industrie extractive au XXI siècle.  
Le cas du granulat en Île-de-France

*Julie CANDAN, Laboratoire LADYSS*

# Introduction

- **Problématique** : comment la notion de « qualité » permet de stabiliser un régime productif fondé sur une ressource non renouvelable ?
- **Hypothèse** : la « qualité » fonctionne comme instrument politique de gouvernement de l'industrie.
- **Cadre théorique et méthode** : croisement entre économie politique sectorielle (méso-économie régulationniste) et l'Économie Écologique.  
Entretiens semi-directifs et observation participante :
  - 6 cadres groupes cimentiers
  - 1 maître d'œuvre groupe TP
  - 3 cadres syndicat professionnel
  - 1 architecte et entrepreneur dans le réemploi
  - 2 cadre d'un éco-organisme
  - 1 cadre groupe TP
  - Observation participante au festival *Building Beyond*, de la chaire Arpenter, Vinci.

**Gouvernement d'industrie** : une forme relativement autonome d'articulation des phénomènes micro et macro, incarnée par une structure intermédiaire qui définit à la fois les conditions de vie proprement économique d'une industrie et le rôle qu'y jouent les institutions (Jullien et Smith, 2012).

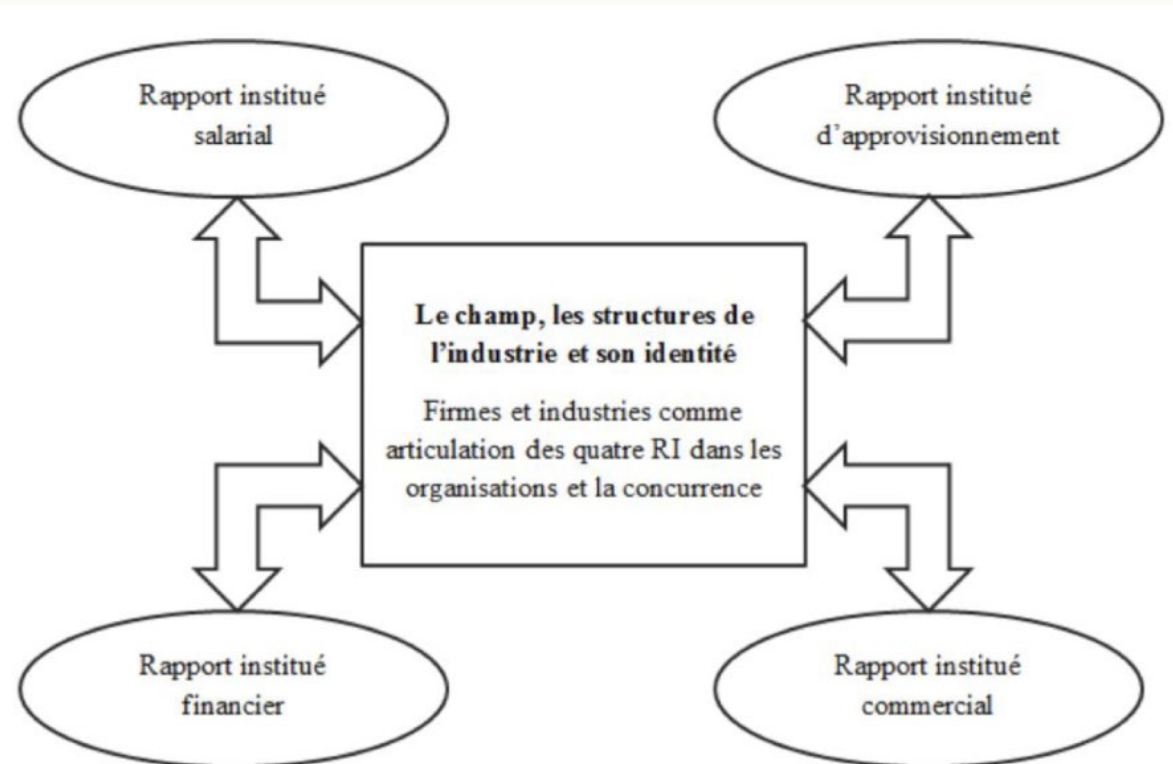
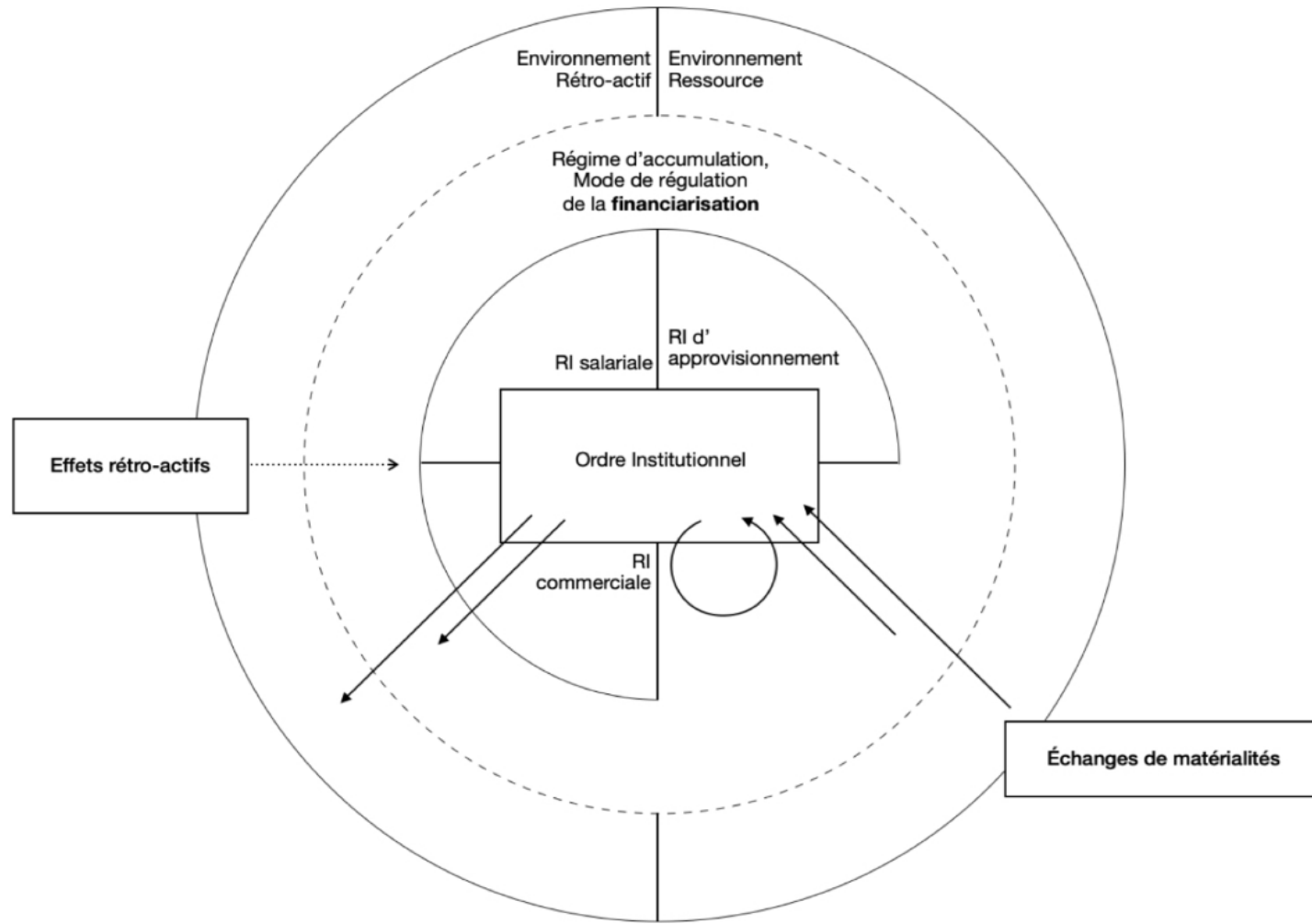


Figure 1. Schéma de l'Ordre Institutionnel du gouvernement d'une industrie  
Source : Jullien (2011, p.72)



- - - Relation société/environnement

Figure 3. Schéma des trois sphères réinterprété à l'aide de la Théorie de la Régulation

# I. Le métabolisme politique du granulat

## 1. Le granulat : de la ressource aux flux, des réalités plurielles.

- Le granulat agrège de nombreuses réalités : **alluvionnaire, marin, roche calcaire, éruptif et artificiel et recyclé.**
- **Flux** : processus de transformation relatif à la rationalisation technico-économique, capable de (ré)organiser toute structure et d'impacter les relations sociales associées (Quet, 2022).
- Une dépendance structurelle au granulat alluvionnaire : en termes de **coût** et de **qualité**, alors que celui-ci est non renouvelable.

## Alluvionnaire

### Calcaire concassé (avec adjuvants)

Béton Ultra-performant  
(Structure, ouvrage d'art, etc.)

### Recyclé (avec adjuvants et en complément de granulats naturels)

Béton de qualité moyenne  
(Besoin de qualité constante  
avant performance)

Béton sans exigence  
(Bordures de trottoir, etc.)

### Eruptif

Couche de roulement

### Recyclé

Sous-couche routière

Figure 6. Applications industrielles selon le type de granulat.

# I. Le métabolisme politique du granulat

## 2. Entre crise d'approvisionnement et crise de la demande, un secteur pris en étau.

Le métabolisme est encadré dans la mise en place de la réglementation :

- **Crise d'approvisionnement :**
  - 1993 : chute brutale de la production de granulat alluvionnaire → réglementation ICPE + intégration verticale des carrières par les grands groupes TP et cimentiers.
  - 2000 - aujourd'hui :  $\frac{1}{3}$  alluvionnaires,  $\frac{1}{3}$  éruptifs,  $\frac{1}{3}$  roches calcaires.  
→ La libéralisation progressive des normes du granulat et béton.
- **Crise de la demande :**
  - 2008 : Crise des subprimes → politique d'austérité.

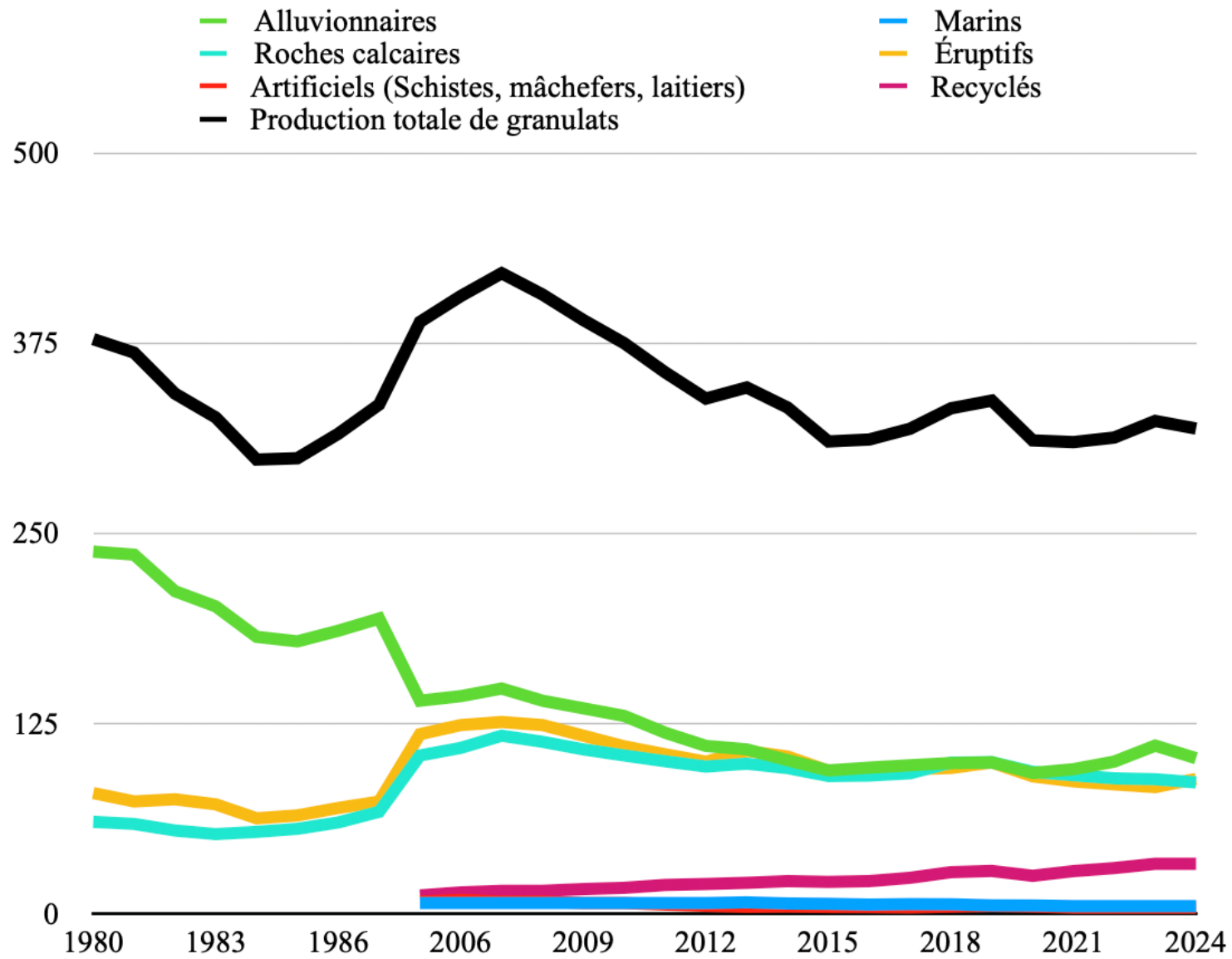
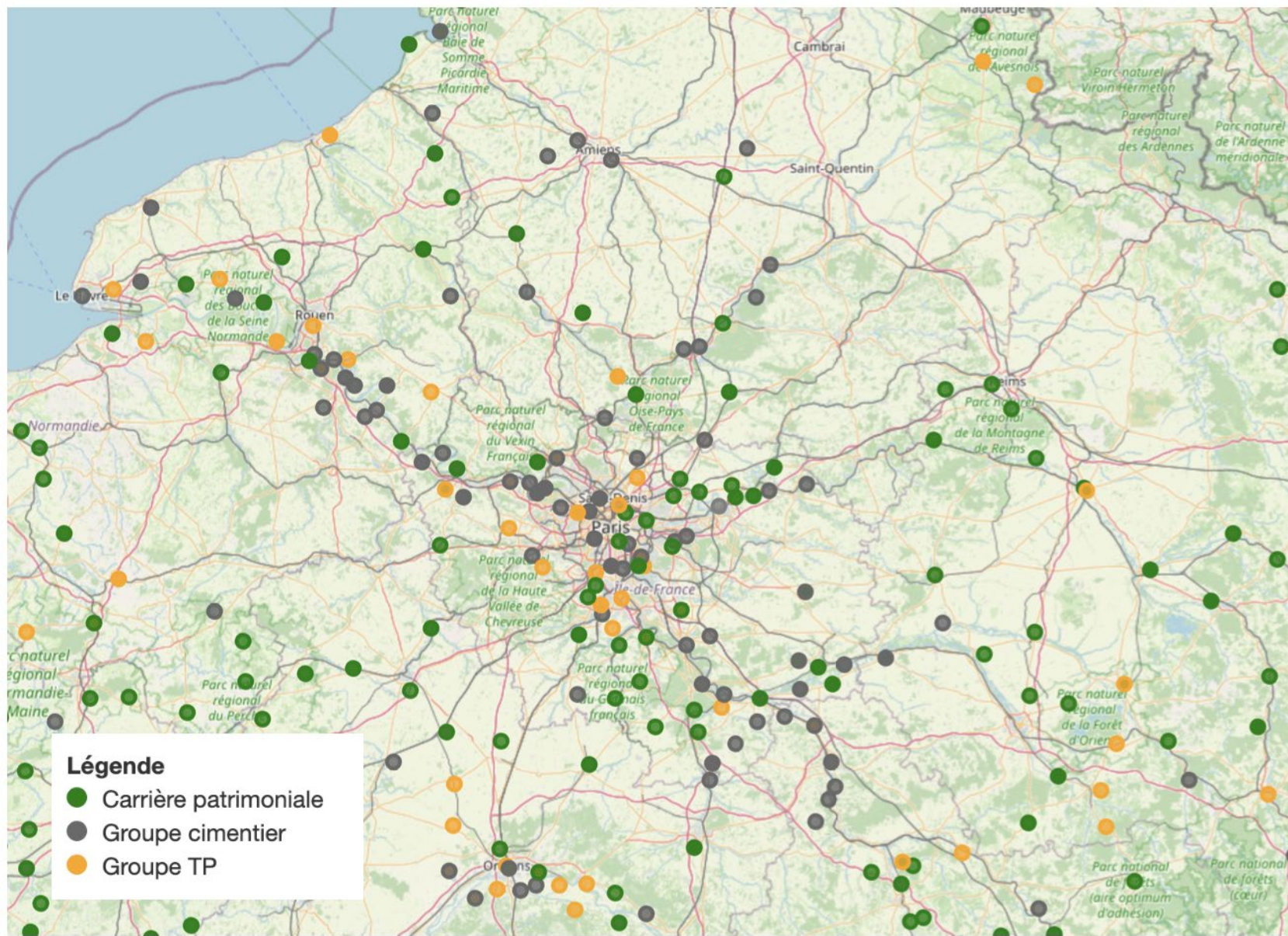


Figure 4. Flux de production de granulat par types en France (1980 - 2024).

## II. Un nouvel Ordre Institutionnel : la transformation du régime productif par la « qualité »

### 1. Le Rapport Institué d'Approvisionnement

- Épuisement local du granulat alluvionnaire et encadrement réglementaire environnemental croissant notamment avec l'apparition d'une zone Natura 2000 au niveau de La Bassée.
- Diversification des gisements en complément de l'alluvionnaire :
  - calcaire concassé (coût et distance).
  - gisements atypiques comme la chaille concassée (qualité moindre).
  - recyclé (qualité moindre, forte disparité, sourcing irrégulier).
- Passage de la norme NF P 18-305 (béton) à la norme NF 206 EN/CN (béton).
- Éviction des carrières patrimoniales, passage d'une norme orientée produit à une norme orientée résultat (prescriptive → performance)
  - Contrôle par les acteurs en aval : les groupes qui produisent du béton. Capture de la norme NF EN 12620 (granulats) car besoin de R&D.
  - Développement d'adjuvants et création du SYNAD.
- Raréfaction du foncier urbain et extractif :
  - Plaidoyer en faveur de l'économie circulaire et paternalisme auprès des citoyens.
  - Politisation du sujet avec comparaison internationale qui possède des temps d'exploitation plus long (Belgique, UK, Suisse).



*Figure 5. Intégration verticale des carrières sur le bassin de la Seine (1900-2025).*

# II. La transformation du régime productif par la « qualité »

## 2. Le rapport institué commercial

- Optimisation financière de formulations performantes et flexibilité :
  - Stocks tampon
  - Multiplicité de sites
  - Achat ponctuels auprès de concurrents (≠ intégration verticale)
- Transformation de la relation client :
  - Passage du « à façon » à des formules standardisées en faible quantités, prévue pour satisfaire l'ensemble des clients et en priorité les centrales à béton (75% du débouché) permettant de réduire les coûts.
  - Opacification croissante des formulations.  
→ dépossession du pouvoir de formulation client.
- Optimisation logistique avec réduction des chaînes de production en raison de la réduction de produits.

## II. La transformation du régime productif par la « qualité »

### 3. Le rapport institué salarial

- Décloisonnement des métiers et optimisation financière :
  - Le responsable foncier tenu de mettre en équilibre autorisations administratives doit également calculer avec précision le coût et la faisabilité du projet notamment à travers la réaménagement de la carrière
  - Le responsable qualité travail désormais en lien avec le commercial afin d'optimiser le coût de la formule.
- Baisse notable des avantages sociaux au sein de l'entreprise (CE, etc.)
- Nouveaux postes : le responsable foncier économie circulaire.
- La « chimification » des métiers :
  - Introduction d'adjuvant et flexibilité des produits et des gisements d'origine.
  - Tri des gravats avec attention particulière aux dépôts de plâtre.
- Réduction drastique de la masse salariale depuis crise de 2008 :
  - sous-traitance
  - resserrement auprès de poste stratégique : responsable foncier-environnement, commerciaux, responsable qualité.

# III. La qualité comme instrument politique

## 1. Un récit de conciliation

- Le « béton » recyclé, les terres lavées, des matériaux de légitimation.
- Des performances du réelle à travers le mythe rationnel de l'économie circulaire :
  - le projet Recygénie
  - la carrière perpétuelle
    - La limite c'est la dégradation des matériaux inéluctable, selon la deuxième loi de la thermodynamique : l'entropie.
- Un combat contre les symboles : le terme « bétonisation » VS. Les mobilisations militantes et citoyennes.
- La mobilisation d'imaginaire d'une société durable notamment à travers le rôle du béton dans la construction de transport en commun tel que le métro sous-terrain ou encore le renouvellement du parc nucléaire français.

# III. La qualité comme instrument politique

## 2. Une concurrence inter-matérielle qui fait rage

- La RE2020, lieu d'affrontement interfilière. La structure comme application à forte valeur ajoutée qui cristallise un concurrence inter-filière : le bois, l'acier recyclé, et le béton recyclé.
- Le mix matériauutique, le «béton» au bon endroit.
- L'intégration verticale de filière bois, le cas de Vinci.  
→ Développement d'un savoir faire.
- La localité, un élément différenciant par rapport aux autres filières.  
S'alliant à l'économie circulaire «»

# Conclusion

- Le régime de production du granulats illustre comment la « qualité » opère comme dispositif de pouvoir et d'adaptation.
- Ce régime voit l'apparition de formules opaques permettant aux industriels de pratiquer une optimisation financière au détriment du pouvoir de regard du client.
- Il permet de communiquer sur leur vertues environnementales de l'activité notamment à travers l'économie circulaire et l'introduction de granulats recyclés.
- La libéralisation de la norme a causé l'éviction des carrières patrimoniales en raison de normes bétons basées non plus sur le matériaux qui le compose mais sur des performances d'usage et de durabilité. Les normes granulats se sont donc vu capturées par les normes bétons.